Carta Semanal

Valoración del entorno geopolítico y económico de Centroamérica

La IA y las decisiones de personal en Wall Street



Desaceleración de las zonas francas de Costa Rica



Riesgos alimentarios en el Corredor Seco centroamericano





Innovación sin formación: el riesgo detrás de la eficiencia

La inteligencia artificial promete una transformación profunda de la productividad, pero también plantea una paradoja que merece mayor atención: en el esfuerzo por reducir costos hoy, las empresas podrían estar debilitando las capacidades que necesitarán mañana. Las advertencias sobre la reducción de oportunidades para recién graduados, tanto en Estados Unidos como en otras economías avanzadas, revelan un riesgo que trasciende el desplazamiento laboral. Los puestos de entrada no solo representan una fuente de empleo, también constituyen espacios de aprendizaje donde se desarrollan el criterio, la experiencia y la capacidad de tomar decisiones. Automatizar estas funciones sin preservar mecanismos de formación podría generar una generación de profesionales expertos en utilizar herramientas, pero con menor experiencia para cuestionar sus resultados. El ahorro de

hoy podría convertirse en la escasez de criterio del mañana.

El sector financiero permite dimensionar esta transformación. La inteligencia artificial puede sustituir determinadas tareas administrativas y operativas, mientras complementa funciones de análisis, gestión de riesgos y atención de clientes. Sin embargo, una mayor productividad bancaria no necesariamente implica una reducción del empleo: también puede traducirse en expansión de servicios, nuevas ocupaciones o menores costos. De ahí la importancia de observar cómo evolucionan las plantillas bancarias frente al crecimiento de los activos, depósitos y créditos, así como las diferencias entre entidades. Producir más con menos trabajadores puede ser una señal de eficiencia, pero no demuestra, por sí solo, que una institución sea más sólida. La verdadera productividad debe considerar también la calidad de las decisiones, los costos de supervisión y la exposición a riesgos operativos.

Las noticias recientes refuerzan esta preocupación. Mientras Wall Street incorpora competencias en IA a sus esquemas de remuneración, los reguladores intensifican la supervisión de los sistemas autónomos. Bank of America, por ejemplo, recurrió a aproximadamente 1.000 contratistas adicionales para corregir vulnerabilidades identificadas mediante estas tecnologías. A su vez, el estudio The Adaptive Advantage, de Wharton y GBK Collective, señala que, aunque el 80% de los líderes empresariales consultados reporta retornos positivos de sus inversiones en IA, apenas el 28% identifica beneficios significativamente positivos. La lección es relevante: reducir el costo de producir una respuesta no equivale a reducir el costo de obtener una decisión confiable. La validación, la corrección y la supervisión también consumen recursos, especialmente cuando se automatizan procesos críticos.

Esta discusión adquiere otra dimensión en Centroamérica, donde las transformaciones del empleo ocurren sobre estructuras productivas heterogéneas. Mientras la agricultura enfrenta presiones climáticas, costos crecientes y riesgos para la seguridad alimentaria, los servicios y las actividades de mayor contenido tecnológico ofrecen nuevas oportunidades, aunque no necesariamente absorben a los mismos trabajadores. La contratación temporal de 2.500 personas de Honduras y Guatemala para actividades agrícolas en España refleja, por su parte, la importancia de la movilidad laboral como alternativa de empleo. En Costa Rica, la reciente pérdida de 2.205 puestos en zonas francas recuerda que incluso los sectores vinculados con la inversión extranjera enfrentan desafíos de competitividad, talento y transformación tecnológica. El riesgo regional no consiste únicamente en que desaparezcan ocupaciones, sino en que las nuevas oportunidades exijan capacidades que la fuerza laboral no haya tenido tiempo ni condiciones para desarrollar.

El economista y premio Nobel Peter Howitt recuerda, mediante el concepto de destrucción creativa, que la innovación puede desplazar actividades existentes y generar nuevas fuentes de crecimiento. Sin embargo, reconocer ese potencial no significa ignorar los costos de transición ni asumir que los beneficios llegarán simultáneamente a todos los trabajadores. La tecnología puede acelerar la transformación productiva, pero la educación, las instituciones y la capacidad de adaptación determinarán quiénes podrán aprovecharla.

En definitiva, el verdadero desafío no es elegir entre inteligencia artificial y empleo, sino



evitar que la búsqueda de eficiencia comprometa la formación del talento, la calidad de las decisiones y la resistencia de las organizaciones. Una economía puede automatizar tareas con rapidez, pero no puede improvisar décadas de experiencia cuando necesita criterio. El progreso tecnológico será más valioso si, además de producir más, permite desarrollar las capacidades humanas necesarias para comprender, supervisar y orientar aquello que transforma.

Hechos relevantes:

El presidente de Singapur advierte sobre el riesgo que supone la IA para el empleo de los recién graduados

El presidente de Singapur, Tharman Shanmugaratnam, advirtió que la inteligencia artificial está reduciendo la demanda de empleos de entrada para recién graduados, especialmente en los sectores más expuestos a esta tecnología. Durante las reuniones anuales del FMI y el Banco Mundial, instó a los gobiernos a atender esta transformación, que amenaza con dificultar la inserción laboral de los jóvenes y limitar sus oportunidades de desarrollo profesional. Asimismo, alertó sobre el riesgo de que la IA profundice las brechas económicas entre países desarrollados y en desarrollo, ampliando las desigualdades en el acceso a sus beneficios. Leer más

La mayor competencia por las prácticas profesionales ejerce presión sobre el mercado laboral para recién graduados en el Reino Unido.

El mercado laboral británico enfrenta crecientes dificultades para la inserción de jóvenes profesionales, en un contexto de mayor competencia y oportunidades limitadas. Según Financial Times, durante 2025-2026 las solicitudes de pasantías aumentaron un 27%, mientras que las plazas disponibles disminuyeron un 8%, con un promedio de 102 postulaciones por puesto. La creciente automatización de los procesos de selección y la importancia de contar con experiencia laboral desde etapas tempranas de formación elevan las barreras de entrada, con el riesgo de profundizar las desigualdades de acceso al empleo y limitar las oportunidades de desarrollo profesional de los jóvenes. Leer más

Víctor López-Barrantes (NTT Data): "El mayor riesgo de la inteligencia artificial no es destruir empleo, sino quedarse sin talento"

Víctor López-Barrantes, director general de NTT DATA para Iberia, advirtió que el principal riesgo de la inteligencia artificial no radica en la destrucción de empleo, sino en la escasez de talento capacitado para aprovechar su potencial. Señaló que las deficiencias en la formación y la adopción tecnológica sin una transformación organizacional efectiva podrían limitar las ganancias de productividad y comprometer la competitividad empresarial. Asimismo, alertó sobre el riesgo de realizar inversiones significativas en IA sin obtener retornos tangibles, al priorizar la reducción de costos sobre la generación de valor y el desarrollo de capacidades. Leer más

Según una encuesta, las empresas de Wall Street vinculan las bonificaciones y los ascensos a las habilidades en inteligencia artificial.

Las entidades financieras de Wall Street comienzan a incorporar las competencias en inteligencia artificial como criterio para



determinar remuneraciones y ascensos, según una encuesta de Selby Jennings a 500 ejecutivos del sector. Cerca del 25% de las empresas vincula los incentivos salariales y las promociones al dominio de esta tecnología, mientras que el 42% ha establecido criterios formales para evaluar dichas habilidades. Esta tendencia refleja una creciente presión por traducir las inversiones en IA en mejoras de productividad, pero también plantea riesgos de ampliación de las brechas salariales y profesionales entre trabajadores, especialmente para quienes enfrenten mayores dificultades de adaptación tecnológica. Leer más

A medida que los bancos de Wall Street financian y adoptan la IA, los riesgos aumentan en ambos frentes.

Los principales bancos de Wall Street enfrentan crecientes riesgos financieros y operativos asociados con la expansión de la inteligencia artificial, tanto por su participación en el financiamiento de infraestructura tecnológica como por su adopción interna. Directivos de Goldman Sachs, JPMorgan y otras entidades advirtieron sobre la incertidumbre en torno a la rentabilidad de las inversiones, el elevado apalancamiento y la posibilidad de pérdidas crediticias si la demanda de capacidad informática no cumple las expectativas. A ello se suman mayores amenazas de ciberseguridad y riesgos derivados de sistemas de IA autónomos. Aunque la tecnología ofrece oportunidades para elevar la productividad y reducir costos, la dificultad para materializar estos beneficios podría presionar las valoraciones financieras y aumentar la exposición del sistema bancario a una eventual corrección del sector tecnológico. Leer más

Según fuentes consultadas, los organismos reguladores bancarios intensifican el escrutinio de la IA ante el aumento de los temores sobre la estabilidad.

Los reguladores bancarios de Estados Unidos y Europa están intensificando la supervisión del uso de inteligencia artificial ante el aumento de los riesgos operativos y de ciberseguridad que podrían comprometer la estabilidad financiera. La Reserva Federal, el BCE y el Banco de Inglaterra han centrado su atención en las vulnerabilidades asociadas con sistemas autónomos de IA, la dependencia de proveedores tecnológicos y la capacidad de los bancos para responder a ataques informáticos. La preocupación radica en que la rápida adopción de estas tecnologías supere la capacidad de las entidades para establecer controles adecuados, aumentando el riesgo de interrupciones en servicios críticos, pérdidas de información y posibles efectos sistémicos. En este contexto, los supervisores impulsan el fortalecimiento de los mecanismos de prevención, recuperación y continuidad operativa. Leer más

Citi se convierte en el último banco estadounidense en restringir el acceso de agentes de IA a las cuentas.

Citigroup y Bank of America se sumaron a otras entidades estadounidenses que restringen el acceso de agentes de inteligencia artificial a las cuentas de sus clientes, ante el riesgo de que estas herramientas transfieran automáticamente depósitos hacia productos con mayores rendimientos. Según Financial Times, los bancos temen que esta tecnología acelere la salida de recursos, incremente los costos de financiamiento y reduzca sus



márgenes de rentabilidad. A estas preocupaciones se suman los riesgos de seguridad y la incertidumbre sobre la responsabilidad por transacciones ejecutadas mediante sistemas autónomos. La situación evidencia cómo la expansión de la IA podría transformar la competencia por los depósitos y generar nuevos desafíos para la gestión de liquidez y la estabilidad del sistema financiero. Leer más

Expertos internacionales analizan los nuevos riesgos de la banca

El XI Congreso Latinoamericano de Riesgos (CLAR 2026), celebrado en Guatemala, reunió a especialistas del sector financiero para analizar los desafíos que enfrentan los bancos de América Latina ante la transformación tecnológica y regulatoria. Las discusiones destacaron los riesgos asociados con la inteligencia artificial, el fraude digital, la ciberseguridad y la creciente complejidad de los servicios financieros, así como la necesidad de fortalecer la gestión del capital, la gobernanza de datos y la resiliencia operativa. En un entorno de elevada incertidumbre, los expertos subrayaron la importancia de adoptar mecanismos de supervisión y gestión integral de riesgos que permitan anticipar vulnerabilidades, preservar la estabilidad financiera y aprovechar las oportunidades de innovación sin comprometer la sostenibilidad del sector bancario. Leer más

El director ejecutivo de Bank of America afirma que 1.000 contratistas están solucionando fallos detectados por la IA.

Bank of America contrató cerca de 1.000 consultores externos, adicionales a 3.000 empleados internos, para corregir vulnerabilidades de software identificadas mediante herramientas de inteligencia artificial, incluido el modelo Mythos de Anthropic. Su director ejecutivo, Brian Moynihan, señaló que los costos trimestrales de remediación, que también incluyen ajustes en los controles contra el lavado de dinero, ascendieron a varios cientos de millones de dólares. El caso evidencia cómo la IA está ampliando la capacidad para detectar fallas tecnológicas, pero también revela la magnitud de las vulnerabilidades existentes y los elevados costos asociados con su corrección. Leer más

Bailey, del Banco de Inglaterra, declaró ante el G30 que "deben abordar" las preocupaciones sobre los agentes de IA.

El gobernador del Banco de Inglaterra, Andrew Bailey, advirtió sobre los crecientes riesgos que plantea el uso de agentes de inteligencia artificial capaces de ejecutar transacciones financieras de forma autónoma. Durante una reunión del Grupo de los Treinta (G30), señaló que la rápida expansión de estas tecnologías genera incertidumbre sobre la responsabilidad legal cuando los sistemas cometen errores o realizan operaciones indebidas, lo que podría comprometer la confianza de los usuarios y la estabilidad financiera. Asimismo, destacó la necesidad de fortalecer la evaluación y supervisión de estos modelos, ante el riesgo de que su adopción avance más rápido que los mecanismos regulatorios y de control necesarios para garantizar su funcionamiento seguro. Leer más



Las solicitudes semanales de subsidio por desempleo en EE. UU. aumentan ligeramente en medio de bajos despidos.

Las solicitudes iniciales de subsidio por desempleo en Estados Unidos aumentaron marginalmente en 1.000, hasta alcanzar las 199.000 durante la semana finalizada el 10 de octubre, manteniéndose por quinta semana consecutiva por debajo de las 200.000. Aunque los bajos niveles de despidos reflejan cierta estabilidad laboral, la desaceleración de las contrataciones evidencia un mercado con oportunidades de empleo cada vez más limitadas. La Reserva Federal advirtió que algunas empresas están reduciendo personal o moderando sus planes de contratación ante las ganancias de productividad asociadas con la inteligencia artificial. Este escenario, combinado con las presiones inflacionarias y la incertidumbre económica, plantea riesgos de deterioro gradual del mercado laboral, particularmente para los recién graduados y las personas desempleadas de larga duración. Leer más

El precio del petróleo alcanza los 110 dólares por barril por primera vez desde mayo debido a los temores sobre el suministro procedente de Oriente Medio y Rusia.

El precio del petróleo Brent alcanzó los USD 110 por barril por primera vez desde mayo, impulsado por el recrudecimiento de las tensiones en Oriente Medio y las interrupciones en la infraestructura energética rusa. El Brent cerró en USD 109.86, con un aumento del 3.7%, mientras que el WTI subió un 3.5%, hasta USD 101.41. Los ataques en las proximidades del estrecho de Ormuz y las amenazas a instalaciones estratégicas saudíes incrementaron los temores de restricciones prolongadas al suministro mundial. Pese a las medidas para liberar reservas estratégicas, la persistencia de los conflictos plantea riesgos de mayores presiones inflacionarias, encarecimiento del transporte y deterioro de las perspectivas de crecimiento, especialmente en las economías importadoras de energía. Leer más

Centroamérica busca agilizar el comercio regional y reducir tiempos en sus fronteras

Las autoridades aduaneras de Centroamérica impulsan el reconocimiento mutuo de certificaciones de Operadores Económicos Autorizados (OEA) para agilizar el tránsito de mercancías, reducir costos logísticos y fortalecer la integración comercial. Según el BID, la modernización fronteriza ha permitido reducir los tiempos de importación de 10.5 a 1.3 horas en Peñas Blancas y de 7.6 a aproximadamente una hora en Paso Canoas. No obstante, persisten desafíos asociados con la interoperabilidad de los sistemas aduaneros, la coordinación institucional y la aplicación efectiva de los beneficios para las empresas certificadas. La falta de avances en estos ámbitos podría mantener elevados los costos del comercio y limitar la competitividad regional, especialmente en un entorno internacional de creciente incertidumbre comercial. Leer más

Gastos: el orden necesario hacia un grado de inversión

El elevado costo del servicio de la deuda continúa presionando las finanzas públicas de Centroamérica, especialmente en Costa Rica, El Salvador y Panamá, según Moody's Ratings. El pago de intereses absorbe cerca del 17% del

presupuesto en Panamá y El Salvador, mientras que en Costa Rica supera el 20%, limitando el espacio fiscal para atender otras prioridades. La calificadora advierte que las dificultades de recaudación y la persistencia de déficits fiscales representan desafíos para la sostenibilidad de la deuda y las perspectivas de calificación soberana. A estas vulnerabilidades se suman los riesgos derivados de los conflictos internacionales, cuyo impacto sobre los precios de la energía y los subsidios podría intensificar las presiones presupuestarias y dificultar la consolidación fiscal. Leer más

Bukele acuerda con el empresario español Enrique Riquelme una inversión de 2.900 millones de dólares en energía

El presidente de El Salvador, Nayib Bukele, anunció un acuerdo de inversión por USD 2.900 millones con el grupo español Cox, destinado a proyectos de energía solar, infraestructura de gas natural, agua y saneamiento. La iniciativa, presentada como la mayor inversión en la historia del país, busca reducir las tarifas eléctricas, fortalecer la infraestructura estratégica y atraer nuevos capitales. No obstante, su ejecución plantea desafíos asociados con los elevados requerimientos de inversión, los riesgos de implementación y la exposición a la volatilidad de los precios internacionales del gas natural. La materialización de los beneficios dependerá de la capacidad para concretar los proyectos y traducir las inversiones anunciadas en mejoras sostenibles de competitividad y menores costos energéticos. Leer más

Gobierno de El Salvador tiene hasta abril de 2027 para presentar la reforma a la ley de activos digitales

El Gobierno de El Salvador deberá presentar, a más tardar en abril de 2027, un paquete de reformas a la Ley de Emisión de Activos Digitales, como parte de los compromisos establecidos con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Las modificaciones buscan fortalecer la regulación y supervisión del mercado de criptoactivos, mejorar la transparencia sobre las tenencias del sector público y reforzar los mecanismos de protección al consumidor. El organismo advierte sobre vulnerabilidades asociadas con el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo, el fraude y la ciberseguridad, así como sus posibles implicaciones para la estabilidad financiera. La reforma representa un desafío para la coordinación institucional y la gobernanza regulatoria, en un contexto donde la expansión de los activos digitales exige mayores controles para contener los riesgos fiscales y financieros. Leer más

Bukele evalúa la liberación condicional de la mitad de los 92.000 presos de su estado de excepción

El presidente de El Salvador, Nayib Bukele, anunció que una comisión gubernamental evalúa la posible liberación condicional de hasta el 50% de las más de 92.000 personas detenidas durante los cuatro años y medio de régimen de excepción, principalmente aquellas con participación mínima en actividades vinculadas con pandillas. Sin embargo, la existencia de un mecanismo de revisión paralelo al sistema judicial ordinario plantea interrogantes sobre su fundamento legal,

transparencia y garantías procesales. La iniciativa surge en medio de denuncias de organismos de derechos humanos sobre detenciones arbitrarias, presuntas torturas y más de 500 muertes bajo custodia estatal. La ausencia de criterios públicos para las liberaciones y la continuidad del régimen de excepción mantienen riesgos de inseguridad jurídica y cuestionamientos sobre la independencia judicial y el respeto al debido proceso. Leer más

Laura Fernández viajará a El Salvador para reunirse con Bukele y visitar megacárcel

La presidenta de Costa Rica, Laura Fernández, anunció una visita oficial a El Salvador del 16 al 18 de octubre para reunirse con su homólogo Nayib Bukele y conocer las instalaciones del Centro de Confinamiento del Terrorismo (CECOT), como parte de los esfuerzos para fortalecer la cooperación bilateral en asuntos estratégicos y de interés regional. El encuentro adquiere relevancia ante el interés por conocer el modelo de seguridad salvadoreño, cuya implementación plantea desafíos relacionados con las garantías procesales, los derechos humanos y la sostenibilidad de las políticas de seguridad. Aunque no se han precisado los temas específicos de discusión ni posibles acuerdos, la visita abre un espacio de cooperación que también exige valorar los riesgos institucionales y jurídicos asociados con la eventual adopción de medidas similares en Costa Rica. Leer más

Cuatro factores amenazan a las zonas francas y al empleo en Costa Rica

La competitividad de las zonas francas en Costa Rica enfrenta crecientes presiones derivadas de la apreciación del colón, la escasez de talento especializado, las deficiencias en infraestructura y la reconfiguración de las estrategias de inversión de las multinacionales, que priorizan cada vez más la productividad sobre la generación de empleo. Según un análisis de Cushman & Wakefield | AB Advisory, la inversión extranjera directa en zonas francas disminuyó un 10.5% entre 2024 y 2025, mientras que en julio de 2026 se registró una reducción de 2.205 puestos de trabajo, la primera caída en siete años. A ello se suma la creciente exposición laboral a la inteligencia artificial, que podría afectar al 38% de los empleos del país. Estas tendencias plantean riesgos para la atracción de inversiones, la creación de empleo calificado y la sostenibilidad de uno de los principales motores de crecimiento económico de Costa Rica. Leer más

Estos son los tres países de Centroamérica que tendrán problemas de alimentos en los próximos meses

El Salvador, Guatemala y Honduras enfrentan crecientes riesgos de inseguridad alimentaria debido a las lluvias irregulares, el encarecimiento de los insumos agrícolas y la reducción de las reservas de granos básicos. Según un estudio de World Vision, el 85.2% de los hogares agrícolas consultados reportó afectaciones climáticas, mientras que el 60.9% enfrenta dificultades por la insuficiencia de sus reservas alimentarias. La organización advierte que el período comprendido entre octubre de 2026 y enero de 2027 será especialmente crítico, ante la posibilidad de que las reservas se agoten antes de la próxima cosecha. Este escenario amenaza con reducir los ingresos agrícolas, incrementar la dependencia de alimentos adquiridos en el mercado y profundizar la vulnerabilidad económica de los hogares rurales, especialmente frente a nuevas

presiones sobre los precios de los alimentos. Leer más

Unos 2.500 trabajadores temporales de Honduras y Guatemala irán a España

Organizaciones agrícolas de Huelva, España, iniciaron un proceso de contratación de 2.500 trabajadores temporales procedentes de Honduras y Guatemala, de los cuales 2.000 serán hondureños y 500 guatemaltecos, para atender la demanda de mano de obra en el sector agrícola, especialmente en la producción de frutos rojos. La iniciativa representa una oportunidad de empleo e ingresos para trabajadores centroamericanos y refleja la creciente importancia de los mecanismos de movilidad laboral internacional. No obstante, también plantea desafíos relacionados con la protección de los derechos laborales, las condiciones de contratación y la dependencia de oportunidades de empleo en el exterior, en un contexto de persistentes limitaciones para generar puestos de trabajo suficientes y de calidad en las economías de origen. Leer más

EE. UU. retira a su principal diplomático en Managua

Estados Unidos llamó a consultas a su encargado de negocios en Nicaragua, Elias Baumann, tras la negativa del Gobierno nicaragüense a aceptar a Natasha Franceschi como embajadora designada, profundizando las tensiones diplomáticas entre ambos países. El Departamento de Estado calificó la decisión como una señal de falta de disposición al diálogo por parte de Managua. Este nuevo episodio evidencia el deterioro de las relaciones bilaterales y plantea riesgos de mayor aislamiento diplomático para Nicaragua, con posibles repercusiones sobre la cooperación internacional y las relaciones económicas y comerciales con Estados Unidos, uno de sus principales socios. Leer más

Descargo de responsabilidad

Este informe ha sido emitido por Analitika. Este informe está destinado a ser visto únicamente por los clientes Analitika. El contenido de este informe ya sea en su totalidad o en parte, no debe ser reproducido, almacenado en un sistema de recuperación de datos o transmitido de ninguna forma o por ningún medio, electrónico, mecánico, fotocopia, grabación o de otro tipo sin el permiso por escrito de Analitika. La información y las opiniones expresadas en este informe se han recopilado de fuentes disponibles públicamente que se consideran confiables, pero no están destinadas a ser tratadas como consejos ni confiadas como hechos. Ni Analitika, ni ninguno de sus directores, empleados o agentes acepta responsabilidad y, en la medida máxima permitida por la ley aplicable, no será responsable de ninguna pérdida o daño que surja del uso de este informe, incluso como resultado de decisiones o acciones tomadas en base a o en relación con la información contenida en este informe. Analitika no garantiza ni declara que este informe sea preciso, completo o confiable y no proporciona ninguna garantía en relación con la información contenida en este informe. Las opiniones, previsiones o estimaciones contenidas en el presente documento constituyen un juicio a la fecha de este informe basado en la información disponible. No se puede garantizar que los resultados o eventos futuros sean consistentes con dichas opiniones, pronósticos o estimaciones.